



Vestea pe care o am pentru voi este una care ar trebui să genereze ceva mai multă bucurie decât o victorie în finala celui mai recent campionat mondial de fotbal, însă după cum spune un vechi proverb latin - *mala tempora currunt* - vremurile pe care le trăim nu ne dau mereu o estimare corectă asupra a ceea ce se întâmplă în jurul nostru.

Acum câteva zile s-a produs un mic-mare miracol, și anume faptul că aeronava alimentată cu energie solară Solar Impulse Hb-Sia – cu impact zero asupra mediului – ale cărei aripi sunt acoperite cu celule fotovoltaice, a zburat timp de 26 de ore, continuu pe timp de noapte, fără nicio picătură de ulei, ci doar mulțumită celor patru motoare electrice ale sale. Aeronava Solar Impulse Hb-Sia, un prototip elvețian proiectat de Bertrand Piccard, are o deschidere a aripilor de 64 m (aproximativ egală cu lungimea aripilor unui Airbus A-340) ce sunt acoperite cu circa 12.000 de celule fotovoltaice care se reîncarcă în timpul zilei și asigură energia necesară zborului.

Greutatea avionului este egală cu cea a unei mașini de dimensiuni normale și sigur mai mică decât cea a unui SUV, adică 1.600 kg, iar acest ultim record ridică ștacheta către un țel foarte dificil de atins: traversarea globului în aer fără ajutorul vreunui combustibil, ci doar cu ajutorul energiei solare.

Profit de această veste bună pentru a evidenția un punct de vedere legat de un „subiect fierbinte” prin definiție și cu privire la o sursă inepuizabilă de energie (cel puțin atâta vreme cât oamenii vor popula pământul): energia solară.

India, ce are dimensiunea și populația unui întreg continent, este un stat ce înnoată împotriva curentului și investește multă energie și putere intelectuală în dezvoltarea energiei solare.

Nu e niciun secret faptul că noua „misiune solară” a Indiei este în fapt cel mai ambițios plan de dezvoltare a energiei solare din lume. India își construiește o capacitate inițială de 1GW până în anul 2013, suficient pentru a alimenta aproape 1 milion de locuințe. Planul prevede creșterea acestei capacități la 3-10 GW până în 2018, vizând o capacitate de 20 GW până în anul 2022.

Cei mai mari experți din India în domeniul energiei solare, Tata BP Solar (o asociere între Tata

Power și BP) și Moser Baer au anunțat planuri de dezvoltare. E posibil însă ca resursele limitate și lipsa know-how-ului să le domolească entuziasmul, mai ales deoarece concurează cu firme străine și mai mari pentru contracte cu dezvoltatorii în domeniul energiei solare.

Conform previziunilor realizate de Agenția Internațională a Energiei – aceste demersuri vor transforma India în producătorul a aproape trei sferturi din cantitatea totală de energie solară produsă în întreaga lume, o cifră impresionantă care ar putea pune pe gânduri „factorii de decizie occidentali”.

Deși cererea crescândă de energie în India și nivelul ridicat al radiațiilor fac din această țară una ideală pentru valorificarea energiei solare, țara rămâne în mare măsură dependentă de importul de materii prime critice, inclusiv de foitele din silicon folosite la celulele și panourile solare.

Reversul acestei situații este faptul că doar companiile din domeniul energiei termale solare care acționează rapid și care încep să dobândească sprijinul indian vor fi cele care vor culege beneficiile în următorii zece ani. Acest lucru este valabil deopotrivă pentru companiile naționale și cele internaționale în domeniul energiei solare și reprezintă într-adevăr o mare oportunitate.

Activitatea în domeniul energiei solare nu este lipsită de riscuri, declară experții domeniului. „Finanțarea ar putea să reprezinte o problemă”, declară Andy Kerr, director al School of Geosciences din cadrul Universității din Edinburgh, doar o lipsă de fonduri ar putea să amenințe continuitatea programului indian.

NVVN va exploata o capacitate suplimentară de 2-3 GW, dar, pentru moment, nu are autoritatea de a emite contracte dincolo de această capacitate.

India speră că finanțarea internațională și sprijinul tehnologic ar putea ajuta la dezvoltarea capacității rămase. Pentru moment, companiile sunt foarte doritoare să participe la diversele proiecte în domeniul energiei solare pe care guvernul le va implementa în următorii 3-5 ani.

Haideți să îl întrebăm pe **Rajiv Gupta din** New Delhi, Președinte și Director Executiv al Solwin Energy Ltd., ce deține o vastă experiență pe piața europeană și a acumulat cunoștințe solide în domeniul telecomunicațiilor, la început, și în sectorul energiei regenerabile, ulterior, ce crede despre:

- **previziunile sale cu privire la viitorul energiei verzi pe continentul indian, cu accent pe Energia Solară, subiectul pe care îl dezbatem în acest articol.**

Răspuns: *Vor exista cu siguranță niște probleme de început, însă viitorul industriei solare din India arată foarte bine, la fel de bine ca industria telecomunicațiilor. Piețele emergente ca India oferă cele mai bune oportunități de creștere economică... iar acum este momentul pentru a acționa!*

**- dacă există șanse pentru dezvoltarea unei colaborări de afaceri mai stabile și continue între India și țările occidentale cu privire la sectorul industriei energiei regenerabile și, dacă da, care este practica ce trebuie urmată de inovatorii sectorului.**

Răspuns: *Lipsa unui know-how serios face ca India să fie o destinație atractivă pentru statele europene care dețin o experiență dovedită în segmentul energiei solare. Cu toate acestea însă, succesul nu este garantat, ci trebuie câștigat. O abordare structurată a provocărilor, înțelegerea legilor, politicilor, mediului de afaceri și culturii pot aduce recompense importante. Construiți parteneriate multiple cu cele mai puternice companii locale!*

Mai departe am notat observațiile și părerile lui Rajiv Gupta pe baza interacțiunii și a întâlnirilor avute cu direcțiilor executivi ai unor firme vestice, cum ar fi ENFINITY, SunTechnics, SolarMillenium, SunEdition, SunPower și companii indiene de top, ca Moser Baer și Tata BP.

„În prezent, asistăm la o goană nebună de depuneri de solicitări la ministerul energiei regenerabile pentru implementarea de proiecte solare multi-megawatt. Misiunea Națională în domeniul Energiei Solare – care vizează o rețea interactivă de proiecte în domeniul energiei solare cu o capacitate de 20 GW până în anul 2022 – este segmentată foarte clar în trei etape distincte. Prima etapă vizează doar o țintă modestă de 1GW ca parte a rețelei interactive de proiecte Multi-Megawatt până în anul 2013. Poate că veți găsi interesant faptul că pentru această țintă de 1 GW de atins în următorii trei ani, ministerul este deja asaltat cu propuneri care totalizează mai mult de 10 GW! Barierele de intrare reduse și lipsa unei înțelegeri clare a activităților în domeniul energiei solare în rândul bănoaselor corporații indiene au direcționat mulți noi candidați să aplice pentru proiecte în domeniul energiei solare. Multe dintre corporațiile indiene sunt în continuare în căutarea unor modele de afaceri sustenabile/dovedite ca operaționale.

Problema este agravată și de lipsa disponibilității profesioniștilor experimentați în domeniul

energiei solare.

Guvernul indian se axează pe dezvoltarea capacității și a bazei de producție în întreaga țară în timpul primei etape a Misiunii în domeniul energiei solare. Producătorii de module solare existenți, cum ar fi Moser Baer și Tata BP, își consolidează și extind capacitățile de producție pentru a face față noii cereri.

MNC-urile occidentale definesc procesul de achiziție de teren drept unul dur și enigmatic. Birocrația indiană este de asemenea o problema complexă pentru ei. Cheia – așa cum ne spune Directorul Executiv al companiei European Solar, activă în India – este construcția de multiple parteneriate locale. Dar apoi, identificarea și găsirea unor parteneri indieni corespunzători nu este o misiune ușoară. India este un amestec de numeroase și eterogene culturi. Un stat poate avea un set complet diferit de obiceiuri, limbi, culturi și practici de faceri față de un alt stat!

Eu cred că segmentul care va exploda din punctul de vedere al creșterii este poate nu acela al proiectelor multi-megawatt, ci gama de proiecte care vizează cumpărătorii deconectați de la rețelele publice și de producție a energiei pe acoperișurile propriilor imobile. Un director executiv al unei companii germane din domeniul energiei solare care operează în India de cinci ani mi-a declarat că au obținut venituri frumoase și constante de la înfloritoarele companii care folosesc Tursinul Telecom și care se confruntă cu înfricoșătoarea sarcină de a alimenta cu energie stațiile pe care urmează să le înființeze în zonele rurale. India are în prezent aproximativ 300.000 de turnuri de telecomunicații, iar acest număr se preconizează că se va dubla în următorii trei ani.

Toate bune și frumoase, oportunități ce nu pot fi refuzate vor începe să se arate în ceea ce privește achizițiile și fuziunile odată ce piața va intra în etapa sa de maturizare.”

---

**Pierluigi Orati** este absolvent al unui curs de Master în Științe Sociale și este doctor în economie, cu o solidă experiență în aceste domenii. Timp de mulți ani s-a ocupat de relațiile cu analiștii din domeniul sustenabilității și investitorii, răspunzându-le la întrebări și oferindu-le informațiile necesare despre practicile CSR la nivelul Enel.

Crearea unei secțiuni pe pagina de CSR a Enel pentru a implica stakeholderii direct prin intermediul unei scalări multidimensionale (cântarul sustenabilității) au fost sarcinile specifice ale lui Pierluigi, iar numeroasele reacții ale acestor stakeholderi dovedesc succesul inițiativei.

Pierluigi a fost membru a Grupului de Lucru al GRI (Global Reporting Initiative) implicat în revizuirea și discutarea, la nivel global, împreună cu concurenții Enel și ONG-urile, a cooperării cu aceștia în elaborarea noilor linii directoare în domeniul CSR și detectarea principalilor indicatori ai performanței pentru companiile din domeniul energetic (EUSS).

Pierluigi este și jurnalist independent, membru al Consiliului de Conducere al Comitetului Științific al „La Finanza”, revistă bilunară de economie, finanțe și geopolitică. El este în prezent, în puținul timp liber pe care îl are la dispoziție, consultant independent în

## Pe partea însoțită a străzii

Scris de Pierluigi Orati  
Vineri, 30 Iulie 2010 13:56

---

domeniul sustenabilității și are o activitate zilnică, intensă și interesată, în cadrul Unității de Gestionare a Riscurilor de Țară a Enel, unde gestionează relațiile cu Agențiile de Creditare la Export (ACE) la nivel global.

@ LinkedIn: <http://it.linkedin.com/in/pierluigi1973>

@ Twitter: mindipendent

---

*Traducere realizată de Casa de Traduceri. Adaptarea: Iulia Popescu*